



BILAN FINAL DU PROJET COOPWORKING D'ENTREPRISE COOPÉRATIVE

Ce questionnaire permet aux participants de porter un regard rétrospectif sur le projet d'entreprise qu'ils ont travaillé et la façon dont ils ont travaillé en coopération.

La plupart des questions sont formulées pour y répondre avec une note de 1 à 5, et selon les cas la possibilité d'ajouter des commentaires plus qualitatifs.

Nous suggérons que les participants répondent d'abord individuellement en écrivant leurs réflexions personnelles sur des Post-it. Dans un second temps, le formateur peut élargir la discussion au niveau du groupe en s'assurant que chacun des participants puisse s'exprimer. Les participants peuvent coller leurs Post-it sur le mur ou sur des feuilles de *paperboard*.

• INFORMATION GÉNÉRALE

Nom de l'entreprise/projet :

Date de rédaction :

Rédigé par :

• RÉALISATION DES OBJECTIFS

1. Votre projet de coopérative a-t-il atteint selon vous ses objectifs initiaux tels que définis en étape 2 ?

Pas du tout	1	2	3	4	5	Totalement
-------------	---	---	---	---	---	------------

Remarques :

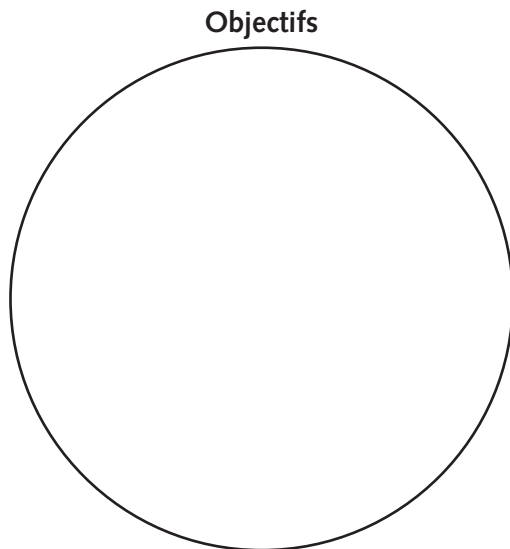
.....

.....





2. En considérant que 100 % du cercle ci-dessous correspond à des objectifs pleinement atteints, colorez ou grisez la zone correspondant au pourcentage des objectifs que vous estimez atteints pour votre projet :



3. Quels sont les objectifs que vous n'avez pas pu pleinement atteindre ? Et pourquoi à votre avis ?

Remarques :

.....

.....

4. Que pensez-vous de ce que vous avez réalisé dans le cadre de votre projet ?

Remarques :

.....

.....

• TRAVAIL EN ÉQUIPE

5. Comment l'équipe a-t-elle travaillé ensemble ? Noter de 1 à 5 pour chacun des items suivants :

Collaboration :

Très faible	1	2	3	4	5	Très bonne
-------------	---	---	---	---	---	------------

Communication :

Très faible	1	2	3	4	5	Très bonne
-------------	---	---	---	---	---	------------





Répartition des tâches :

Très faible	1	2	3	4	5	Très bonne
-------------	---	---	---	---	---	------------

Prise de décision :

Très faible	1	2	3	4	5	Très bonne
-------------	---	---	---	---	---	------------

6. Qu'avez-vous appris de ce travail en collectif ? Selon vous, quels en ont été les points les plus positifs et quels en ont été les points les plus négatifs ?

Remarques :
.....
.....

7. Avez-vous rencontré des difficultés à communiquer avec les autres membres de l'équipe ? Lesquels ? Pourquoi ? Aurait-il été possible pour vous de mieux communiquer avec l'équipe ? Comment ?

Remarques :
.....
.....

8. Qu'avez-vous ressenti dans le fait de travailler en équipe en mode participatif ? Etait-ce ou non différent d'autres travaux ou projets que vous avez réalisés avec d'autres ? Quels sentiments vous a inspirés ce mode collaboratif ?

Remarques :
.....
.....

9. Avez-vous eu le sentiment de contribuer aux décisions prises par l'équipe ?

Remarques :
.....
.....

10. Comment vous êtes-vous senti(e) quand vous n'étiez pas d'accord avec le reste de l'équipe ?

Remarques :
.....
.....





11. Comment avez-vous géré vos désaccords avec d'autres membres de l'équipe ?

Remarques :
.....
.....

LEADERSHIP

12. Selon vous, le ou les responsables choisis pour votre équipe ont-ils bien assuré leur leadership ? Pourquoi et en quoi ?

Pas du tout	1	2	3	4	5	Tout à fait
-------------	---	---	---	---	---	-------------

Remarques et pistes de progrès :
.....
.....

13. Le responsable de votre équipe a-t-il fait en sorte que chacun puisse exprimer ses points de vue et que toutes les contributions soient prises en compte ?

Pas du tout	1	2	3	4	5	Tout à fait
-------------	---	---	---	---	---	-------------

Remarques et pistes de progrès :
.....
.....

VALEURS ET PRINCIPES COOPÉRATIFS

Pour répondre à cette question, reprendre les documents correspondants de l'étape 1 : Points focus 1 et 2 (« Les valeurs coopératives » et « Les principes coopératifs ») et Outil Participants 2 (« Valeurs, principes, pratiques »).

14. Selon vous, ce projet vous a-t-il permis de mettre en œuvre les valeurs et les principes coopératifs ?

Pas du tout	1	2	3	4	5	Complètement
-------------	---	---	---	---	---	--------------

Remarques et pistes de progrès :
.....
.....





15. Quelles sont les valeurs et principes qui ont été le plus mis en œuvre dans votre projet et ceux qui l'ont été le moins ?

.....
.....
.....

STRATÉGIE

16. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de penser une stratégie d'entreprise, votre marché potentiel, les clients possibles, l'environnement, les concurrents directs et indirects ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

Remarques :
.....
.....

17. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de réfléchir au public visé par un projet d'entreprise, les futurs clients qui seraient intéressés par les produits ou services que vous proposez ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

Remarques :
.....
.....

18. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de réfléchir à l'environnement concurrentiel d'un projet d'entreprise, les acteurs qui proposent déjà des produits ou services plus ou moins directement proches de ceux que vous avez imaginés pour votre entreprise ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

Remarques :
.....
.....





19. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de réfléchir aux forces et faiblesses d'un projet d'entreprise ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

Remarques :

.....

.....

20. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de réfléchir aux opportunités et menaces liées à un projet d'entreprise ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

Remarques :

.....

.....

21. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de penser les chiffres clés du financement d'une entreprise ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

Remarques :

.....

.....

GOUVERNANCE & ORGANISATION

22. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la façon de s'organiser en entreprise, la répartition des tâches et des responsabilités ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

23. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la gouvernance d'une entreprise coopérative, comment se répartissent les pouvoirs entre les membres, les organes de décisions et le process de décision ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------





SUIVRE LE FONCTIONNEMENT DE SON PROJET

24. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur les facteurs humains propres à toute organisation : risques de tensions, incompréhensions, conflits, différences de points de vue et d'ambitions ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

25. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur les outils qui aident à suivre et piloter le fonctionnement d'une entreprise ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

26. Avez-vous appris peu ou beaucoup sur la répartition des résultats spécifiques aux coopératives ?

Peu	1	2	3	4	5	Beaucoup
-----	---	---	---	---	---	----------

- EN CONCLUSION

En regardant dans le rétroviseur ce que vous avez fait dans ce projet, pensez-vous que vous pourriez un jour créer votre propre entreprise avec d'autres en coopérative ?

- Oui, certainement
- Oui, peut-être
- Non, sans doute pas
- Non, certainement pas
- Je ne sais pas

